

# SABER UNIVERSITARIO

Nº 15, enero-junio 2026



# Nº 15

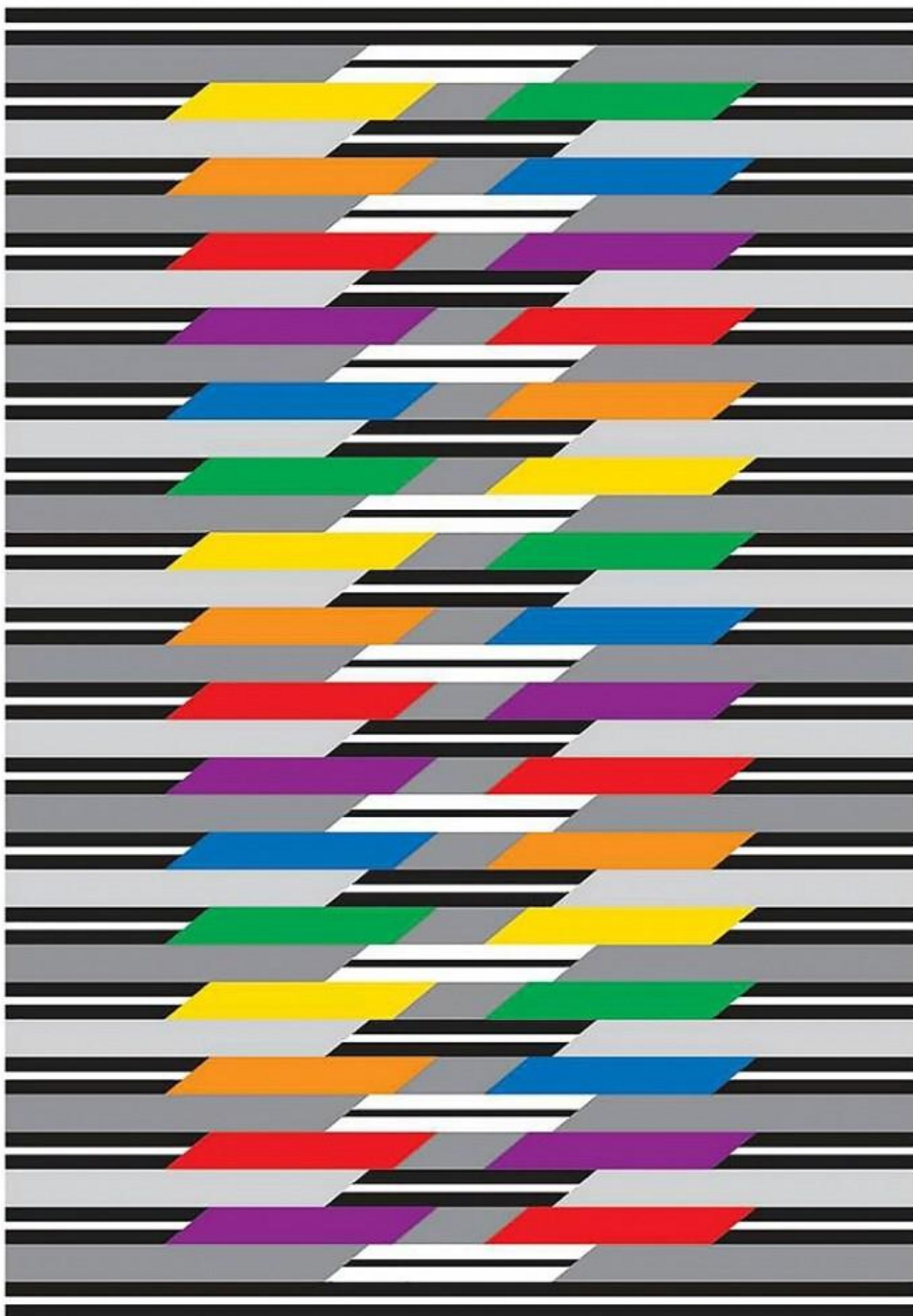


Imagen: *Fragmentación de la luz y el color*

Creación: Juvenal Ravelo

Revista Multidisciplinaria – UPTNMLS – Venezuela

ISSN: 2610-8224

Depósito legal: MO2018000017

## **REVISTA MULTIDISCIPLINARIA SABER UNIVERSITARIO**

Universidad Politécnica Territorial del Norte de Monagas “Ludovico Silva”  
Estado Monagas – Venezuela.



### **Consejo Directivo**

#### **Irdemaro Gil-Albert Almeida**

Rector

#### **Mairett Cermeño Medina**

Responsable del Área  
Académica

Responsable del Área  
Territorial

#### **Jesús Enrique Farías Cabello**

Secretario

### **Equipo Editorial**

#### **Consejo de Redacción**

##### **Mairett Cermeño**

Directora

##### **Luis Peñalver-Bermúdez**

Editor

#### **Corresponsales académicas**

- ❖ Mónica Romero (Caripito)
- ❖ Sulmira Regardiz (Punta de Mata)

#### **Consejo Asesor**

- ❖ Maximino Valerio. UPEL.
- ❖ Nelson Caraballo. UDO.
- ❖ Luis García. UNEXPO
- ❖ Yondrig Guevara. UTDFDT
- ❖ Lelisbeth Sucre. UNA

#### **Comité Científico Internacional**

- ❖ José Del Pino Espejo. UPO. España
- ❖ Jairo Luna. UNAL. Colombia
- ❖ Jesús Gabriel Franco. UAM. México
- ❖ Teresa Velasco. UCO. España
- ❖ María Dilma Brasileiro. UFPB. Brasil
- ❖ Mariel Martí. MDP. Argentina
- ❖ Flor Gómez. UDG. México
- ❖ Jaime Navarro. CIPS. México

### **Revista Multidisciplinaria Saber Universitario**

Nº 15, enero-junio 2026.

ISSN: 2610-8224.

Depósito Legal: MO2018000017

República Bolivariana de Venezuela

## **Automatizar módulos de gestión del presupuesto en entes adscritos descentralizados de la administración pública**

**José Ramón Gómez Gómez**

Universidad Nacional Experimental Simón Rodríguez

[jrgg2303@gmail.com](mailto:jrgg2303@gmail.com)

<https://orcid.org/0009-0000-8908-0585>

### **Resumen**

A partir de finales de los noventa, investigaciones han mostrado que no existían soluciones tecnológicas para el procesamiento de trámites administrativos en algunas alcaldías de Venezuela. Atendiendo a esa problemática unos profesionales de diversas áreas deciden constituir la empresa SIGESP, C.A., con el propósito de elaborar un sistema informático de gestión administrativa que respondiese a las necesidades de las empresas del sector público. La empresa desarrolló una aplicación con el mismo nombre, el sistema integrado de gestión para organismos del sector público (SIGESP), que se ha consolidado como una buena solución para la gestión presupuestaria. Dado que en la administración pública el 40% de los entes adscritos descentralizados no poseen un sistema de esta índole, el presente trabajo propone la automatización de los módulos de gestión del presupuesto público mediante SIGESP. El objetivo fundamental de dicha automatización es regular y controlar procesos que actualmente se realizan de manera manual. Esto permitirá cumplir la entrega de la ejecución presupuestaria y financiera en los tiempos establecidos por los órganos contralores externos. Para ello se realizó una investigación de campo donde se caracterizaron situaciones que identifican necesidades de implementar la automatización de los módulos de gestión del presupuesto público.

**Palabras clave:** automatización, gestión, presupuesto, normas, SIGESP

### **Abstract**

From the late 1990s onward, research revealed a lack of technological solutions for processing administrative procedures in some Venezuelan municipalities. Addressing this problem, professionals from diverse fields founded SIGESP, C.A., with the goal of developing an administrative management system to meet the needs of public sector entities. The company developed an application of the same name, the Integrated Management System for Public Sector Organizations (SIGESP), which has become a well-established solution for budget management. Given that 40% of decentralized public administration entities lack such a system, this paper proposes automating public budget management modules using SIGESP. The fundamental objective of such automation is to regulate and control processes that are currently carried out manually. This will allow compliance with the delivery of the budgetary and financial execution in the times established by the controlling bodies, the. A field investigation was carried out where the situations that identified the need to implement the automation of public budget management modules were characterized. In conclusion,

this work highlights the significance of automation today, through technological developments and advances.

**Keywords:** automation, management, budget, rules, SIGESP

## **Introducción**

A nivel mundial todas las organizaciones tanto públicas como privadas deben adaptarse a los nuevos retos de los avances tecnológicos que surgen por el mismo dinamismo mundial o por situaciones sobrevenidas que puedan presentarse. Es obligatorio para la supervivencia de todas las organizaciones un proceso de adaptación exitosa que le permita corregir los constantes problemas que se presentan en lo que se refiere a la gestión de sus procesos y a la organización de la información. Ese proceso de transformación o de adaptación solo es posible lograr con el talento humano con que cuenta cada institución, pues son ellos los responsables de ese proceso de transformación y modernización en vista que están en contacto directo con cada tarea, plan, acción centralizada, programas, proyecto, proceso o actividades administrativas, presupuestaria y financieras debidamente alineada con los objetivos actuales de la organización, institución o empresas.

En los sistemas organizacionales modernos las exigencias por el logro de los objetivos aumentan a medida que el compromiso de las organizaciones se vaya afianzando gracias a su estabilidad en el mercado, permitiendo esto que sea cada vez mayor el reto por lograr los propósitos fundamentales de cualquier empresa o institución. En ello también influyen los cambios que ocurren en la sociedad, en lo que es tendencia y en las exigencias del público, es por ello que toda organización se encuentra obligada a que constantemente sea reestructurada y actualizada, consolidando sus recursos humanos a nivel administrativo, presupuestario, financiero y contable.

Además, el que una administración pública de un país cualquiera cuente con un software nacional en materia administrativa, presupuestaria, financiera y contable de gestión pública favorece la universalidad del trabajo, la adopción y el desarrollo de la aplicación al modelo de gestión y el marco legal administrativo nacional. Una herramienta de informática, administrativa, presupuestaria, financiera y contable diseñada bajo el marco conceptual y legal dispuesto para las instituciones públicas es fundamental para la ejecución, modificación y formulación de los presupuestos y para producir la información presupuestaria, contable y financiera para la toma de decisiones.

Por otra parte, mejorara el desempeño de sus funciones dentro de la dirección de presupuesto y dirección general de administración y finanzas de los entes adscritos, buscando rescatar la ética profesional de cada trabajador para así elevar su espíritu de trabajo y llegar a prestar un mejor servicio y ser ejemplo para otras organizaciones.

## **Metodología**

La investigación requería que se seleccionara el diseño de la investigación con aquella que permitiera determinar todo el enfoque de la investigación, influyendo en los instrumentos y hasta la manera de cómo se analizaron los datos recaudados Según Arias (2016), “en general el diseño de la investigación determina todo el enfoque de la investigación influyendo en los instrumentos de recolección de datos” (p.71), En este sentido para el diseño de la investigación que se realizó, debí profundizar en el fenómeno objeto de estudio. Y está enmarcada en una investigación de campo, ya que los datos de interés fueron recogidos en forma directa y de la realidad, directamente donde ocurrieron los hechos; en este sentido se trata de una investigación a partir de datos originales o primarios.

La investigación de campo según Arias (2016),

Consiste en la recolección de datos directamente de los sujetos investigados, o de la realidad donde ocurren los hechos (datos primarios), sin manipular o controlar variable alguna, es decir, el investigador obtiene la información, pero no altera las condiciones existentes. De allí su carácter de investigación no experimental (p.31)

Que estos sirvan de soporte para que los datos puedan ser recuperados, procesados, analizados e interpretados posteriormente, fue utilizado como instrumento el cuestionario el cual estaba formulado en base a preguntas o ítems y que fue aplicado a la totalidad de la muestra, el mismo comprendió de un formato con preguntas con la finalidad de recabar información precisa y certera, comportamiento, satisfacción y nivel de eficiencia en el trabajo

El SIGESP es el acrónimo Sistema Integrado de Gestión para Entes del Sector Público. Es un sistema administrativo creado en Venezuela por SIGESP, C.A. enfocado en la administración pública venezolana. Implantado en más de mil instituciones públicas a nivel nacional.

El sistema SIGESP está basado en el marco legal venezolano, cumpliendo con las pautas establecidas por la ONAPRE, ONCOP, la Tesorería Nacional, Ley Orgánica de la Administración Financiera del Sector Público y sus reglamentos, así como las normas pautadas por la Contraloría General de la República, la Superintendencia. ...

Estas definiciones orientan la investigación y están asociados directamente con el tema seleccionado y permite la fácil comprensión al lector, colocándolo en el contexto actual.

## **Resultados**

A nivel general en esta fase del trabajo de investigación se realiza un análisis general, estableciéndose así la relación entre los resultados más significativos encontrados en los

objetivos específicos del estudio y el marco teórico de referencia de la investigación; así como también, los saberes que hay en los textos de los autores respecto al problema que pretenden indagar. En dichas actividades se realizó un seguimiento del trabajo en las Direcciones de Presupuesto de los entes adscritos a la Administración Pública, todo proceso que debía realizarse.

En este capítulo se presentan los resultados de las encuestas realizadas a los trabajadores de las direcciones de presupuesto de los entes adscritos a la administración pública, para el análisis de los resultados se aplican técnicas cuantitativas en la búsqueda de analizar y mostrar los resultados e interpretación en base a la tendencia que marcan los indicadores.

A fin de contar con una información más detallada acerca del personal que demandan las direcciones de presupuesto de los organismos dependientes de la administración pública, se elaboró una investigación mediante un instrumento para la obtención de datos denominado cuestionario, que contiene tres preguntas (3) preguntas cerradas, en el que el trabajador manifestó su opinión desde su perspectiva y los resultados obtenidos se graficaron.

De esta manera, se indagó más hacia la problemática, inquietudes o fallas que presentan los empleados y demás personas que son responsables de manera directa o indirecta en la empresa. Es así como, a partir de estos aspectos, se procedió a realizar un resumen de las observaciones que se efectuaron, y poder dar respuestas en función de los objetivos e interrogantes que fueron planteados en la presente investigación.

El proceso de análisis e interpretación de resultados es donde se manejan los datos obtenidos mediante los instrumentos de recolección utilizado para luego ser interpretados y representados gráficamente, analizando cada aspecto de manera individual y explicándolos, con la finalidad de que sean comprensibles por ser el resultado de la investigación realizada.

En tal sentido, Méndez (2010); describe el análisis de resultados como un proceso que implica el manejo de los datos obtenidos en cuadros gráficos y tabla (p.20). Es decir, es la fase donde se representan los datos obtenidos para luego ser representado en cuadros o gráficos.

*Ítems N° 1. ¿Conoce usted, lo que es la automatización de gestión presupuestaria?*

De toda la población encuestada los empleados desconocen la automatización de gestión presupuestaria, siendo un 100% las respuestas negativas y un 0% las respuestas positivas, respectivamente y la empresa tampoco cuenta con uno.

*Ítems N° 2. ¿Está usted de acuerdo que instalen en la dirección de presupuesto la automatización de gestión presupuestaria?*

Toda la población encuestada está de acuerdo que instalen en las direcciones de presupuesto de los entes adscrito descentralizado de la administración pública, la automatización de gestión presupuestaria.

*Ítems N°3 ¿Está usted, con un programa de adiestramiento y capacitación, sobre automatización de gestión presupuestaria para el personal de las direcciones de presupuesto de los entes adscritos descentralizado de la administración pública?*

Toda la población consultada concuerda en un programa de entrenamiento y formación al personal de las direcciones de presupuesto de los órganos descentralizados del poder público, acerca de la automatización de gestión presupuestaria. Porque es con esquemas así que resulta posible alcanzar las metas planteadas y cumplir con los plazos, además de la satisfacción y motivación del personal mediante cursos capacitarios.

## **Discusiones y recomendaciones**

### ***Discusiones***

La adopción del sistema automatizado de los módulos del presupuesto en la Administración Pública posibilita el control de las actividades administrativas, presupuestaria, financiera y contable de las direcciones de presupuesto y direcciones de gestión administración y finanzas en los organismos adscritos, nació por la carencia de este en un 40% del total de los organismos adscritos en la dirección de presupuesto y su unión con la dirección de gestión administración y finanzas, herramienta necesaria para definir las actividades administrativas, presupuestarias, contables y financieras con efectividad y eficiencia.

Así, también, permitió notar que las personas empleadas en las direcciones de presupuesto, no conocían los módulos presupuestarios y contable de gestión del sistema integrado de gestión para entidades de los sectores público (SIGESP). Dijo, que no estaban en cuadros ni dentro de un entorno interno o externo que propiciara la realización diligente de sus tareas presupuestales. Esto reveló que las políticas tenían que ser formuladas en el contexto de un procedimiento que guíe al sector presupuestario y financiero en la materialización eficiente de los trámites según el Decreto Orgánico del Sector Público y Reglamento de la Ley Orgánica de la Administración Financiera del Sector Público n°1, 2, 3 y 4.

Igualmente, constata que es instrumento de control que resulta eficiente y eficaz para las actividades de administración, financiera, presupuestaria y contable que realizan las direcciones generales de administración y finanzas y las direcciones de presupuesto de los entes adscritos a la administración pública. Asimismo, puede ser utilizado como instrumento de vigilancia en el manejo de los recursos de los créditos presupuestarios que el ejecutivo nacional autoriza.

La informatización de los módulos presupuestarios correspondientes a la gestión del presupuesto público posibilita a las entidades estatales actualizarse frente a las exigencias contemporáneas y a integrarse a un proceso de transformación y renovación normativa necesario para superar los problemas que actualmente ponen en riesgo la sustentabilidad institucional. Este proceso exige, adaptación al cambio y desarrollo tecnológico desde la gerencia hasta el nivel más bajo del personal administrativo de cada uno de los entes adscritos descentralizados que integran la administración pública que abarca a todas direcciones de presupuesto y de la dirección general de administración y finanzas a unificar criterios para trabajar mancomunadamente hacia la consecución del proceso de innovación y reforma encaminado al desarrollo institucional y en línea con los fines y objetivos establecidos.

Esto igualmente contribuye a definir las directrices para hacer más funcional y cumplir con los tiempos establecidos a todos los entes adscritos que requieren implantar la automatización a través del SIGESP, y así regular y controlar los procesos y cumplir con los tiempos establecidos en la ejecución mensual del presupuesto y organizar el disponible por imputación presupuestaria, evitando realizar modificaciones presupuestarias a nivel interno y externo.

Este trabajo resalta la significación de la automatización hoy en día, a través de desarrollos y avances tecnológicos.

### **Recomendaciones**

Una vez finalizado el proceso de investigación sobre proponer la automatización de gestión del presupuesto en las direcciones de presupuesto de los entes adscritos de la administración pública, se procede a presentar unas recomendaciones que permitan disminuir las consecuencias derivadas de la carencia de un sistema de informática para mejorar, agilizar los tiempos, sobre giros y mejorar cada uno de los módulos presupuestarios.

Es cierto y de vital importancia para la supervivencia de las instituciones y/o entes adscritos implementar la automatización de los módulos de gestión del presupuesto público en la administración pública, para regular y controlar los procesos presupuestarios que actualmente realizan de manera manual.

Mantener actualizado al sistema automatizado SIGESP y al personal de las direcciones de presupuesto de los entes adscritos de la administración pública.

Establecer programa de adiestramiento para la capacitación y desarrollo para los trabajadores y trabajadoras de las direcciones de presupuesto y la de las direcciones general de administración y finanzas que le permita obtener conocimientos, habilidades y destrezas en los diferentes módulos presupuestarios y contables del sistema integrado de gestión para

entes de los sectores público (SIGESP) y ser multiplicador de conocimiento para futuras generaciones.

Llevar a cabo un seguimiento para la evaluación del desempeño del personal de presupuesto que participa en el programa de capacitación impartido sobre los módulos del SIGESP.

Llevar a cabo un seguimiento para la evaluación de la implantación de la Automatización de Gestión, para verificar la efectividad y utilidad

Otro aspecto a resaltar tiene que ver con la disponibilidad de recursos para montar programa de adiestramiento de formación, si bien es cierto el formar los trabajadores, no es económico tampoco puede ser visto como un gasto por cuanto si se tiene un buen plan de formación que le permita obtener conocimiento al trabajador mucho mayor serán los beneficios que obtendrá la organización y seguro estoy que mayor beneficio a relación gasto obtendrá.

## **Referencias**

- Arias, F. (2016). *El proyecto de investigación: Introducción a la metodología científica*. Editorial Episteme.
- Méndez, C. (2010). *Metodología: Diseño y desarrollo del proceso de investigación con énfasis en ciencias empresariales*. Limusa.
- República Bolivariana de Venezuela. (2000). *Ley Orgánica de la Administración Financiera del Sector Público*. Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N.º 37.029.
- República Bolivariana de Venezuela. (2000). *Reglamento N.º 1 de la Ley Orgánica de la Administración Financiera del Sector Público*. Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela.
- República Bolivariana de Venezuela. (2000). *Reglamento N.º 2 de la Ley Orgánica de la Administración Financiera del Sector Público*. Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela.
- República Bolivariana de Venezuela. (2000). *Reglamento N.º 3 de la Ley Orgánica de la Administración Financiera del Sector Público*. Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela.
- República Bolivariana de Venezuela. (2000). *Reglamento N.º 4 de la Ley Orgánica de la Administración Financiera del Sector Público*. Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela.
- SIGESP, C.A. (s.f.). *Sistema Integrado de Gestión para Entes del Sector Público (SIGESP)*. <https://www.sigesp.com.ve>

## **Resumen curricular**

José Ramón Gómez Gómez. Magister scientiarum en gerencia de recursos humanos, Universidad Santa María. Egresado de la Universidad Central de Venezuela, licenciado en ciencias políticas y administrativas, mención: administración pública. 40 años de servicios

en presupuesto público en la administración pública nacional, profesor Universidad Nacional Experimental de la Gran Caracas.